**与时俱进，用先进的科技手段提高工作效率和管理水平**

**江苏涟水项目 刘 祥 营**

**公司精神**

**“和”**

**每位员工都要学习沟通，致力于在工作伙伴中减少误解和被误解**

**“信”**

**以诚信的工作换取客户的信任**

**“精”**

**勤奋专研业务，追求专业神，不断超越自我**

**“勤”**

**爱岗敬业，克勤可谨**

《**申峰通讯》**

**主编：叶晓红**

**责编：楼 臻**

**编辑：严 丰**

**第 2 版**

**第 4 版**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 我将企业管理先进的科技手段归纳为两方面：一是先进的管理系统软件，再就是先进的企业管理思想和方法，在此一一阐述。  我公司所引进的OA系统管理，就是先进的办公自动化应用系统软件。意在加强项目管理，提升企业管理水平，从而更好的进行人、财、物管理，也为市场管理、决策管理提供有价值的信息。譬如：在这个平台上，可申请资源，可随时查看项目上的文件，可有效的进行人事、劳动合同管理等，管理水平提高了。譬如：高层次的管理，管理者们不用跑项目就了解了项目，既加强了项目管理，又节约了成本。  但是，先进管理系统的利用还有一些不够完善之处：其一，平台上只能见到屈指可数的几个通知性文件，在“规程规范库”中，只有包括《建设工程监理规范》在内的几个规范做了更新；其二，员工使用方面，该上传的资料没有及时上传，已经上传资料的不够规范等。  这就为管理者们提出了一个关键性的问题：通过OA系统平台想得到什么？公司要想通过先进的系统软件提高工作效率和管理水平，建议从以下几个方面突破：  一、建设工程文件资料按时上传，所上传的资料具有完整性、适用性。监理规划、细则、月报、周报充分体现项目管理的系统性；监理日报体现项目重要大事，以及各个专业监理每日工作的重要内容。 | 二、项目管理者从包括监理日报在内的工程监理资料中，可以纵观项目的全貌，探察市场信息。从工程监控的关键因素，探究项目资料员、专业监理工程师、总监理工程师专业技术能力、管理水平。这些都能够在上传的项目文件资料中体现，体现的内容包括了管理思想的反馈，有了这些真实的东西，项目管理者们就能够更多的了解和管控项目，也使得“考核”有了实际的参照。  三、项目监理机构要有内部交流和管理，相关内容要组织上传公司管理系统，公司管理者通过项目监理机构管理，了解监理机构中每一位成员的思想和工作动态，有计划地针对性走访和管控项目。  四、针对项目监理机构文件资料的审核要做出评价，评价信息在系统管理平台上公示，并指导项目监理机构建设。  五、企业要有真正意义上的管理，团队意识要强，如果心不往一处使，就不成为团队；我公司管理需要上下信任、部门互信，如果相互欺瞒、工作推诿，再好的管理系统软件的运用也是摆设。  先进的科技软件能够提高工作效率，但企业管理最先进的科技手段并不是系统软件，应该是结合管理软件选择适合自身发展的先进的管理思想和管理方法，关于如何运用先进的企业管理思想和方法。版面有限，就此搁笔，以待后续。 |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 监理工作任务“三控三管一协调”，即投资控制、进度控制、质量控制、安全管理、合同管理、信息管理和组织协调，对于每个监理人来说是耳熟能祥的。  但在实际监理过程中，有很多业主只关注我们监理对现场的质量控制和安全管理，对其他几个工作任务并不很重视。 久而久之，我们自己也逐渐淡忘了其他几个任务的作用。 特别是信息管理，认为主要是电脑打打字，现场安排资料员负责操作就行了。 有些专监不会使用电脑，也变得理直气壮。  随着科学技术的不断进步及整个工程项目建设范围的不断扩大，整个工程在建设过程中，对信息的需求量不断增加，采用传统的工程管理模式，在一定程度上已经不能满足现阶段工程建设对信息的需求。  住房和城乡建设部于2016年8月23日印发了《2016--2020年建筑业信息化发展纲要》的通知，明确指出建筑业信息化是建筑业发展战略的重要组成部分，也是建筑业转变发展方式的必然要求。  遥想当年，386、486PC机风靡办公室，人们争先恐后以上机为荣，转眼间早已人手一台，并且功能更强大的电脑在手；手机也从模拟时代进入智能化；网络从无到有，3G4G遍布大江南北的每个角落， 互联网+、大数据、云计算，一大堆新名词跃入眼帘。 抬眼望去，大街小巷，如此多的人在低头玩手机，或娱乐或工作。智能手机的普及，移动终端的推行，手机没有流量，就像钱包中没有钱一样，将寸步难行。 | **全员参与信息管理 徐志骏** | 同样，科技发展的脚步也进入到我们日常工作中，如公司建立的“上海申峰工程监理项目管理系统”；各项目参与方建立的微信交流群；BIM技术的推广和应用也将逐渐深入到每个项目等等。 珠海浩智公司推出了“智监理”系统，结合移动互联应用客户端，通过与钉钉，微信等互联网产品的无缝集成，让用户信息化应用便捷地深入到每一个工程项目现场，实现工作信息传递更加便捷和及时。  传统思维认为，工程是靠施工单位干出来，好一点的监理，只不过是依据国家法律法规，对现场施工质量进行监督检查，由于没有自己的知识体系和知识产权，员工间的工作个性化，企业间的工作雷同化，归根结底，绝大多数监理企业没有真正实现“高智能”服务。  行业面临的困惑，企业面临的瓶颈，公司领导高瞻远瞩制定一系列方针政策，面对挑战，但是，我们每个申峰员工准备好了吗？  固步自封，倚老卖老，终将被行业、时代所淘汰。 同样，面临信息化科技化我们不要有所畏惧，只要抱着学习，拥抱新科技、新形式的心态，终将跟上时代步伐，实际上，简单如见证取样芯片、条形码的植入，就是物联网的雏形。  在进行工程项目的监理过程中，全面将现阶段先进的信息化技术，嵌入到整个工程建设的过程中，已经成为一种实际需求。  新兴信息技术在工程建设行业的应用，将对整个行业的变革带来极大的影响，对于推动我国工程建设行业的发展，实现工程建设项目规划科学管理，具有深远意义。  每个申峰人唯有迎难而上。 |

员工生日名单

**第 3版**

**商务部 张敏玲 12.3 彭浦社区 张双全 1.18 湖北宜昌 王永华 12.7**

**鄂尔多斯多晶硅 于万福 1.7 外高桥 黄文文 12.4 李能富1.13 荆门盈德 齐振东 1.30**





**山西玉龙 于新开 1.28**



**常熟新泰 张海波 12.6 毕可鑫1.20**

**申峰通讯**

**有 奖 征 文**

**一、征文要求**

1、题材不限（诗歌除外），内容须积极向上，文章主题鲜明、积极健康，文笔流畅，富有真情实感 ，字数1200字左右。

2、征文必须为原创作品，不得抄袭，套改，请自行保存原稿，来稿不退。

**二、投稿方式：**

1、以WORD格式发送到严丰企业QQ 邮箱：288013781

4@qq.com

**三、奖项设置：**

本着公平、公正、公开的原则，择优而选，一经刊登作品将获得50元~100元稿酬。

或许，我们提供的微薄稿酬尚不足以抵偿您动笔的劳累。但我们的报刊，能为您提供一个沟通和交流的平台，能为您提供一方追溯往事、宣泄真情的天地。

我们热切期待您的稿件！

**第 1 版**

**第 4 版**

**主办： 上海申峰工程建设监理有限公司 办公室 www.sfjlgs.com 双月刊 2016年12月27日 第38期**

|  |  |
| --- | --- |
| 如今，微信正已成为我们生活的一部分，并渗入到项目管理领域，本人今年无意间被“拉”入工作群，经过半年多尝试颇有感触。由于微信具有及时性、便捷性以及文字、图片、视频传输的多媒体属性，其辅助管理的价值不可低估。  建设行业作为劳动密集型行业，层级多、部门多，由于“漏斗效应”顶层的指令到了基层很难被及时彻底执行；而基层或现场的一些问题又往往很难有畅通的渠道直接反映到各参建单位顶层；各单位的部门之间，各参建单位之间的协调与沟通往往被隐形的“玻璃门”重重阻碍。建设行业注重现场管理，管理的就是细节，细节又决定成败。而现场出现的问题要么没人拍板或推动而久拖不决，要么稍纵即逝，等事后再来追究、整改往往已经不复存在当时。微信群有图有真相，这对于现场管理和督促起到了很好的作用，减少了“沟通漏斗”，让特定的人知道特定的事，更多是一种“威慑”作用，是一种无声胜有声的力量。基层管理者都知道顶层在这个群，有可能会看到自己的发言，实时工作汇报就更卖力了；同样自己的工作失误或偏差怕被别人上传了，管理上就更认真了；顶层管理者利用上传图片功能，实时了解现场动态，可及时给出建议或意见，极大提升了工作效率；建设工程施工过程中遇到“疑难杂症”是经常性的，以往一般采取召开专题会解决，召集人员难，出席人员少，整个解决问题的周期长，微信群一放，人的资源得到充分利用，集思广益并随时随地可进行 | 讨论，进行头脑风暴……有效提升了组织效率和缩短解决问题周期。回过头来再说说给监理工作带来的益处，例如:专监在现场发现了十个问题，如现场没做随身笔记，待回来告之特定人时，可能只记住七八个了，到施工单位管理人员下达时又可能减少至五六个了，待专监再次巡检发现再提出，再整改，可能某些隐患已隐蔽，也有可能某些隐患久拖不决，最后不了了之。微信群一上传，问题、责任人等都十分明确，大大提高了现场管控力度和效果,同时也为监理自我保护埋下了伏笔；另外项目管理机构也可利用微信群来进行内部管理考核，以往专监巡检现场，常常是为了书写日记而“巡检”，有了微信群就能体现专监巡检的效果，人爱面子树要皮，久而久之他会树立以发现问题为目的的巡检，既提高了专监业务水平，又使整个项目监理管控赢得了口碑……  充分发挥微信只要有网络，随时都可视频、语音、文字及图片传递的益处，全程实时了解动态，布置计划、发布公告通知、应急处理、节日发个祝福等，把每一位管理者轻松连接在一起，让实现项目管理目标所需的各类信息更加及时、高效和快捷的传递，微信群已渐渐变为项目管理利器……  微信群来了，并且势不可挡！  **微信 微信1 微信** |
|  |  |

总经理寄语：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **监理**一路走来，总结其发展的特点，就是变化--变化--变化……。从1988年试点开始的三控两管一协调的高大尚到90年代大力发展的遍地开花；从建筑法出台，确立了监理行业的法定地位到豆腐渣工程的不时出现，监理被屡屡寄予厚望并成为工程旁站的守护神，社会安全意识的提高，监理行业又担起安全监控的重责。有些地方连农民工工资、商品房预售资金的使用都纳入了监理的大框，监理无所不能啊，好像是这个行业大有可为！进入新世纪、新常态后，外部形势似乎发生反向变化，监理收费先取消政府指导价，接着取消了强制监理，就连监理公司的资质也会终将取消。同时，新技术在不断发展、QQ、微信、互联网+、BIM、无人机等等广泛用于工程管理---投资缩减、PPP、资本运作、一带一路，投资方式花样翻新，这一切都使人目不暇接，迫使监理公司在企业组织生态形式、公司股权结构、公司机构、知识结构体系、技术人员素质等方面转型、 | 升级！  本期申峰通讯的主题是“与时俱进，用先进的科技手段提高工作效率与管理水平”，这是转型升级的一个侧面，仅此一项也属不易。  “与时俱进”，你的方向在哪里？首先要认识差距，走老路行不通，思想守旧、油盐不进、不思变通只会落伍。咨询、项目管理的高端需求无法满足，同质化的低端监理泛滥，竞争无序；懂技术会管理的高端人才极端匮乏，无专业水平、不掌握先进技术手段的滥竽充数，更可悲的是‘南郭先生’还幻想着能够继续斯混下去！  市场经济的发展潮流浩浩荡荡，我们处在一个千载难逢的黄金时代，大有作为的同时又是一个充分竞争的时代，能者兴，庸者衰，练就真本事，挺立潮头，还是雍容懒散、不思进取、被浪头吞没，这是每个人无法回避的选择题！ |  |

**微信群管理来了 宜昌南玻项目 王江峰**

与时俱进 进则生存 不进则亡

朝阳

**总经理 自朝阳**

**申峰通讯**